

# การบริหาร Port สินค้า และ/หรือ ธุรกิจด้วย BCG Matrix

## ส่วนครองตลาด



### อธิบายความหมายของ Model

- ◆ สินค้าหรือธุรกิจเริ่มต้นมักอยู่ในตาราง? ต้องใช้เงินลงทุนก้อนโตสูงเพื่อผลักดันให้สินค้าติดตลาด กลายเป็น Star
- ◆ สินค้าหรือธุรกิจที่เป็น Star มีแนวโน้มที่จะล้าสมัย คือการเติบโตของตลาดต่ำลง ผู้บริหารจำเป็นต้องลดต้นทุนเพื่อเก็บเกี่ยวกำไร เนื่องจากมีส่วนครองตลาดที่สูงอยู่ซึ่งก็คือตาราง Cash Cow
- ◆ สินค้าหรือธุรกิจบางตัวของบริษัทจะอยู่ในช่อง Dog จึงต้องพิจารณาว่าจะดำเนินธุรกิจต่อไปหรือไม่ เพราะเกิดการขาดทุนอยู่เรื่อยๆ หรือต้องผลักดันเพิ่มขึ้นเพื่อให้เติบโตอีกครั้งหนึ่ง
- ◆ การพิจารณาลักษณะสินค้าหรือธุรกิจอยู่เรื่อยๆ จะทำให้เราสามารถกำหนดกลยุทธ์ที่ถูกต้องได้และสร้างกำไรให้เกิดขึ้น

### แนวทางการใช้คำถามเพื่อใช้ประโยชน์กับตาราง BCG

- ◆ สินค้าหรือธุรกิจของคุณอยู่ในตารางช่องไหนบ้างครับ?
- ◆ คุณเลือกผลักดันสินค้าไหนเป็นหลัก?
- ◆ คุณจะดำเนินการอย่างไรกับสินค้าที่ไม่เติบโตอีกแล้ว?
- ◆ คุณเห็นประโยชน์ของการบริหารด้วย BCG Matrix อย่างไร?

### เรื่องเล่าประสบการณ์

- ◆ UPS Syndrome
- ◆ หลักระตุกเฟือง