

ชุดความรู้ “การยกระดับการดำเนินงานสหกรณ์ไปในทิศทางเชิงคุณค่า”

ชุดความรู้ดังกล่าว ได้พัฒนาในรูปแบบของโครงการการบริหารการเปลี่ยนแปลงในสหกรณ์ การเกษตร ซึ่งสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ได้นำไปใช้ถ่ายทอดความรู้ภายใต้โครงการวิจัยในระยะที่ผ่านมา และโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่สถาบันเกษตรกรของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ การเกษตร ในระหว่างปี 2550 -2552 ซึ่งผลการประเมินชี้ให้เห็นการเปลี่ยนแปลงของสหกรณ์ภายใต้ โครงการดังกล่าว -ไปในทิศทางเชิงคุณค่าอย่างเป็นรูปธรรม และก่อให้เกิดเป็นชุดความรู้สำหรับกระบวนการ สร้างการเปลี่ยนแปลง 8 ขั้นตอน ได้แก่

- ขั้นตอนที่ 1 : การกำหนดปณิธาน / การนำคุณค่า
- ขั้นตอนที่ 2 : การวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้ให้เห็นโอกาส อุปสรรค จุดแข็ง และจุดอ่อน
- ขั้นตอนที่ 3 : การกำหนดเข็มมุ่งหรือวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ความสำเร็จ
- ขั้นตอนที่ 4 : การจัดทำแผนที่กลยุทธ์แบบมีส่วนร่วม เพื่อให้เป็นแผนที่เดินทางสู่ ความสำเร็จ
- ขั้นตอนที่ 5 : การจัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อมอบหมายความรับผิดชอบของทีมงาน ระดับนโยบาย และระดับปฏิบัติการ กรอบงบประมาณ และกิจกรรมเชิง ปฏิบัติการภายในช่วงเวลาต่างๆ
- ขั้นตอนที่ 6 : การปรับระบบ / กลไก ได้แก่ การปรับปรุงระเบียบและระบบการ ทำงานให้สอดคล้องกับทิศทางเชิงกลยุทธ์
- ขั้นตอนที่ 7 : การดำเนินงาน
- ขั้นตอนที่ 8 : การประเมินผล

การดำเนินการภายใต้ชุดความรู้ดังกล่าวจะช่วยลดจุดอ่อนและข้อจำกัดของสหกรณ์ที่เป็นอยู่ และจะช่วยยกระดับการทำงานของสหกรณ์ที่จะนำประโยชน์ไปสู่สมาชิกและชุมชนมากขึ้น

