

การขับเคลื่อนกลยุทธ์สู่การเปลี่ยนแปลง



ชุดความรู้ดังกล่าว ได้พัฒนาในรูปของโครงการการบริหารการเปลี่ยนแปลงในสหกรณ์การเกษตร ซึ่งสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ได้นำไปใช้ถ่ายทอดความรู้ภายใต้โครงการวิจัยในระยะที่ผ่านมาและโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่สถาบันเกษตรกรของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

ในระหว่างปี 2550 -2552 ซึ่งผลการประเมินชี้ให้เห็นการเปลี่ยนแปลงของสหกรณ์ภายใต้โครงการดังกล่าว ไปในทิศทางเชิงคุณค่าอย่างเป็นรูปธรรม และก่อให้เกิดเป็นชุดความรู้สำหรับกระบวนการสร้างการเปลี่ยนแปลง 8 ขั้นตอน ได้แก่

ขั้นตอนที่ 1 : การกำหนดปณิธาน / การนำคุณค่า

ขั้นตอนที่ 2 : การวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องเพื่อ

ชี้ให้เห็นโอกาส อุปสรรค จุดแข็ง และจุดอ่อน

ขั้นตอนที่ 3 : การกำหนดเข็มมุ่งหรือวิสัยทัศน์ พันธกิจ

วัตถุประสงค์และเป้าหมายความสำเร็จ

ขั้นตอนที่ 4 : การจัดทำแผนที่กลยุทธ์แบบมีส่วนร่วม เพื่อให้เป็น

แผนที่เดินทางสู่ความสำเร็จ

ขั้นตอนที่ 5 : การจัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อมอบหมายความ

รับผิดชอบของทีมงานระดับนโยบาย และระดับปฏิบัติการ กรอบงบประมาณ และกิจกรรมเชิงปฏิบัติการภายในช่วงเวลาต่างๆ

ขั้นตอนที่ 6 : การปรับระบบ/กลไก ได้แก่ การปรับปรุงระเบียบและ

ระบบการทำงานให้สอดคล้องกับทิศทางเชิงกลยุทธ์

ขั้นตอนที่ 7 : การดำเนินงาน

ขั้นตอนที่ 8 : การประเมินผล

การดำเนินการภายใต้ชุดความรู้ดังกล่าวจะช่วยลดจุดอ่อนและข้อจำกัดของสหกรณ์ที่เป็นอยู่ สร้างการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่จะช่วยยกระดับการทำงานของสหกรณ์ในการนำประโยชน์ไปสู่สมาชิกและชุมชนมากขึ้น

สหกรณ์การเกษตรบ้านตาขุน จำกัด



สหกรณ์การเกษตรโนนสูง จำกัด



สหกรณ์ต้นแบบ
ของรทส.



สหกรณ์การเกษตรบวกรักษาบุรี จำกัด



สหกรณ์การเกษตรชลบุรี จำกัด