

ติดตามความเคลื่อนไหว
ในแผนพัฒนาสหกรณ์ฯ

กมล

การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ ภายใต้แผนฯ 2 ของ สสอ.

สัมภาษณ์พิเศษ **คุณเฉลิมพล ดุลสัมพันธ์**
ประธาน สสอ.

ผู้เขียนเป็นคนหนึ่งซึ่งชอบอ่านหนังสือประเภท
เกี่ยวกับการพัฒนาภาวะผู้นำอยู่เป็นนิจ เพราะว่าถึงต่างๆ
ที่ผู้นำคิดและเป็นแบบอย่างนั้นจะส่งผลต่อองค์กร ต่อ
การบริหารจัดการองค์กร จะเห็นได้ว่าในแวดวงธุรกิจและ
องค์กรทางสังคม ถึงที่เป็นพลังแม่เหล็กอย่างหนึ่งของ
เสนอห์แห่งองค์กรคือ ตัวผู้นำ และในช่วงเวลาแห่งวิกฤตการ
เงินโลกที่เกิดขึ้นปัจจุบันนี้ได้ส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจ
การเงิน การธนาคารมากมายในต่างประเทศ แต่ขณะเดียวกัน
ผู้คนที่ชอบฟังข่าวสารในต่างประเทศอาจจะเคยได้ยิน
บ้างว่า เสียงข่าวจากองค์การสัมพันธภาพสหกรณ์ระหว่าง
ประเทศ หรือ ICA จากกรุงเจนีวา ประเทศไทยสิวิลเซอร์แลนด์
ได้กล่าว เมื่อหลายเดือนที่ผ่านมาว่า จากวิกฤตการเงินโลก
ที่เกิดขึ้นนั้น ได้ส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจทั่วโลกนั้น
แต่ว่า มีกลุ่มธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากการเงินโลก





2550 - 2554 มีวิสัยทัศน์คือ เป็นศูนย์กลางสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย ดำเนินการ ชี้แจง จัดอบรม การสหกรณ์ และเป็นสาがら

เพื่อให้การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์
บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว ชสอ.
จึงได้มีพันธกิจใน 4 ด้านรองรับ
สำหรับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์
ซึ่งเกิดขึ้นจาก การระดมความคิดเห็น
ในที่ประชุมของผู้นำซึ่งอยู่ในบวน
การสหกรณ์ออมทรัพย์ทั่วประเทศ
โดยปัจจุบันจำนวนสหกรณ์ที่สมัคร
เป็นสมาชิกกับ ชสอ. แล้ว มีจำนวน
กว่า 884 แห่ง ส่วนเอิกฯ คาดว่า 400

กว่าแห่งยังไม่ได้เป็นสมัครเป็นสมาชิก

สำหรับทิศทางการดำเนินงานของ ชสอ. จะเป็นการขับเคลื่อนองค์การเพื่อการร่วมค้าใช้ช่องทางการค้าและส่งเสริมการลงทุนในประเทศไทย ให้เกิดการบริหารจัดการแบบบูรณาการภายใต้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งปัจจุบันเมื่อถูกกล่าวถึงการพัฒนาสหกรณ์คอมทรัพย์แล้วหมายถึงความหมาย 2 นัยยะคือ นัยยะที่ 1 การเป็นสหกรณ์คอมทรัพย์ที่ยกมาตราฐาน เป็นมาตรฐานของสถาบันการเงิน ส่วนนัยยะที่ 2 นั้น มีเครื่องมือ สมัยใหม่ในการบริหารจัดการเพื่อการก้าวสู่ในเวทีต่างประเทศได้

ผู้สำคัญคือพันธกิจที่กล่าวมาแล้ว 4 ด้านคือ หนึ่ง เป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย สอง สร้างคุณค่าให้สหกรณ์ออมทรัพย์ไทยด้วยอุดมการณ์ สหกรณ์ และปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สาม พัฒนาองค์กรอย่างมีอ้ออาชีพ เพื่อพัฒนาศักยภาพทางการบริหารจัดการของ ชสอ. และ สี่ เชื่อมโยงเครือข่ายระหว่างประเทศไทยเพื่อยกระดับการบริหารจัดการ ซึ่งการดำเนินงานของพันธกิจนี้ มีการใช้เครื่องมือ Balance Scorecards ประกอบด้วย 5 มุ่งม่องหลักคือ การเงิน สมาชิก การพัฒนากระบวนการ การเรียนรู้และการเติบโต และในมุ่งม่องของชุมชนและสังคมล้อม โดยมีตัวชี้วัดความสำเร็จของงานด้วย KPIs

ดังนั้นสิ่งที่จะทำให้การดำเนินงานมีการขับเคลื่อน แผนงานได้อย่างดีก็คือ การจัดเวลาที่ประชุมเพื่อให้มีความเข้าใจ ของกลุ่มผู้นำ ให้สูงที่สุด รวมทั้งพิจารณาตั้งกล่าว ด้วยอย่างเมื่อเร็วๆ

กมล

ขอเรียนถามท่านถึงภาพรวมทั่วไปของยุทธศาสตร์
การพัฒนาของ ชสอ.

ເລື່ອມພລ

ขอเรียนว่า ชสอ. มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขั้นบัน្តการสหกรณ์ออมทรัพย์มาแล้วรวม 3 ฉบับ ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างของการใช้แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 3 อยู่ โดยฉบับที่ 1 เริ่มใช้ในปี 2542 - 2545 ฉบับที่ 2 ใช้ในปี 2546 - 2549 และฉบับปัจจุบันคือฉบับที่ 3 ซึ่งใช้ในปี



นี้เมื่อวันที่ 13 มิถุนายนที่ผ่านมาเราจึงมีการจัดประชุมใหญ่ของสมาชิกที่มีองค์กรนี้ เป็นให้สมาชิกได้รู้ว่าแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงานมีอะไรบ้าง เพื่อให้เกิดความเข้าใจตรงกัน ซึ่งการทำงานของเราจะสอดคล้องกับแผนพัฒนาการสหกรณ์ฉบับที่ 2

กมล

ยุทธศาสตร์ดังกล่าวขึ้นต้นขึ้นของ ชสอ. มีความเกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ภายใต้แผนพัฒนาการสหกรณ์ฉบับที่ 2 อย่างไรบ้างครับ

เฉลิมพล

อย่างที่กล่าวมาแล้วว่าการดำเนินงานของ ชสอ. จะสอดคล้องกับแผนพัฒนาการสหกรณ์ฉบับที่ 2 ซึ่งประกอบด้วย 5 ยุทธศาสตร์ได้แก่

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมให้คนในชาติครัวและเชื่อมั่นในคุณค่าสหกรณ์ และปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ในส่วนนี้ ชสอ. มีโครงการเพื่อส่งเสริมยุทธศาสตร์นี้รวมทั้งสิ้น 6 โครงการ เช่น โครงการส่งเสริมให้สมาชิกเกิดความครัวและในหลักการสหกรณ์ภายใต้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เป็นต้น สำหรับยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาผู้นำ และผู้มีส่วนร่วมเกี่ยวกับสหกรณ์ให้มีศักยภาพและความพร้อมที่จะเป็นผู้นำ การเปลี่ยนแปลง ในการขับเคลื่อนสหกรณ์ไปในทิศทางของการเป็นองค์กรที่พึ่งพาตนเอง โครงการเพื่อส่งเสริมในยุทธศาสตร์นี้รวมทั้งสิ้น 4 โครงการ เช่น การส่งเสริมให้สมาชิก

ทิศทางการดำเนินงานของ ชสอ. จะเป็นการขับเคลื่อนองค์การเพื่อการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพ ปรัชญาสหกรณ์เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการแบบบูรณาการภายใต้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ซึ่งเป็นสหกรณ์ออมทรัพย์ได้จัดทำแผนกลยุทธ์การดำเนินงาน 5 ปี โดยมีการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนปฏิบัติงาน และตัวชี้วัด เป็นต้น ในส่วนของยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาขีดความสามารถของสหกรณ์ให้เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล มีธรรมาภิบาล รวมทั้งสิ้น 9 โครงการ ตัวอย่างเช่น การจัดทำ MOU ร่วมกับสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์ และกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เมื่อต้นเดือนมีนาคมที่ผ่านมาคือ โครงการการฝึกอบรมผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ ผู้อ่านหมายท่านคงจำได้ซึ่ง ฯพณฯ ดร.ชาติชาย พุคยาภรณ์ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ท่านให้เกียรติมาเป็นประธานในครั้งนั้น ส่วนยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบเครือข่ายความร่วมมือในการเชื่อมร้อยห่วงโซ่อุปทาน เพื่อประโยชน์สุคามาชิกและสังคมอย่างเป็นธรรม รวมทั้งสิ้น 2 โครงการได้แก่ โครงการการก่อตั้งเครือข่ายกลุ่มสหกรณ์หรือ Cluster เพื่อให้เกิดการร่วมมือกันทำงานโดยแบ่งออกเป็น 2 ลักษณะคือ เครือข่ายในพื้นที่มายถึงสหกรณ์ออมทรัพย์ที่อยู่ในพื้นที่เดียวกัน และเครือข่ายสหกรณ์ออมทรัพย์ในรูปแบบของอาชีพเดียวกัน เช่น สหกรณ์ออมทรัพย์ครู เป็นต้น และยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบการเงินสหกรณ์ที่เกือบหนุน การพัฒนาองค์กรร่วมมือกันระหว่างประเทศ รวมทั้งสิ้น 6 โครงการ ในแผนการทำงานของ ชสอ. นั้นได้มีการจัดตั้งกองทุนสหกรณ์เพื่อให้ความช่วยเหลือสหกรณ์เมื่อประสบปัญหาวิกฤตทางการเงิน เป็นต้น



กมค

ได้ทราบว่าคณะกรรมการ ชสอ. มีแผนพัฒนาด้านการส่งเสริมการวิจัย เช่น การวิจัยเกี่ยวกับลู่ทางการพัฒนาระบบการเงินในสหกรณ์คอมทรัพย์ อย่างให้ท่านช่วยกล่าวถึงวัตถุประสงค์และความคาดหวังตลอดถึงการใช้ประโยชน์

เฉลิมพล

ชสอ. ให้ความสำคัญกับการวิจัยเพื่อการพัฒนาชีวในการดำเนินงาน ของศูนย์กลางได้เน้นงานวิจัยในด้านการออมเงิน การใช้เงิน การลงทุนซึ่งจะเกี่ยวข้องกับจะทำอย่างไรให้ ชสอ. เป็นศูนย์กลางทางการเงินสำหรับสมาชิกสหกรณ์คอมทรัพย์ นอกจากนี้จะเป็นงานวิจัยที่จะเกี่ยวข้องกับสภาพคล่องทางการเงิน สถาบันคุ้มครองเงินฝาก และการรักษาเสถียรภาพทางการเงิน

กมค

ขอให้ท่านช่วยแสดงความคิดเห็นที่มีต่อ วารสาร ตนสหกรณ์

เฉลิมพล

ส่วนตัวแล้วเห็นว่าวารสาร ตนสหกรณ์ มีความพยายามอย่างยิ่งในการพัฒนา ถือเป็นวารสารที่ดีมาก ผนวกติดตามอ่านทุกฉบับ อีกทั้งนำเสนอสนับสนุน เพราะเนื้อหาจะเป็นการสื่อสารเกี่ยวข้องกับการพัฒนาในขบวนการสหกรณ์รวมทั้งเทคนิค มุ่งด้านการบริหารการจัดการ รวมถึง

การเผยแพร่ผลงานวิจัยต่าง ๆ ถือเป็นวารสารที่มีประโยชน์ ต่อการพัฒนาการสหกรณ์ ผนวกขอให้กำลังใจขอให้มีงานมุ่งมั่น ในการจัดทำวารสารที่ดีนี้ต่อไป

ในส่วนตัวของผู้เขียนเชื่อมั่นว่า ท่านประธาน ชสอ. ท่านมีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ มีการดำเนินงานที่ชัดเจน อีกทั้งแผนโครงการต่าง ๆ เพื่อมา รองรับให้พัฒนาต่อไป ให้ประสบความสำเร็จ มีการนำเครื่องมือ การบริหารจัดการสมัยใหม่มาใช้ ถือเป็นประโยชน์ต่อผู้อ่านที่ได้เรียนรู้การบริหารจัดการและจะได้นำความรู้ที่ได้อ่านมาแล้วในวันนี้ เพื่อนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ใน งานการบริหารจัดการสหกรณ์ต่อไป อีกทั้งเราชาร ตนสหกรณ์ ขอให้กำลังใจท่านประธานและทีมงานในการขับเคลื่อนงาน ตามแผนยุทธศาสตร์ให้บรรลุผลสำเร็จและเพื่อเป็นขวัญและ กำลังต่อขบวนการสหกรณ์ของเมืองไทยต่อไป